

環境艱辛 愈挫愈勇

沈 畦

(曾任氣象聯隊聯隊長)

氣象部隊五十歲了！這五十年來，氣象部隊一直在許多好長官們的領導下，雖然是在有限的經費困境當中，但是我們仍然能夠突破各種困境，持續不斷的創造出許多令人刮目相看的輝煌成果。這全都是氣象部隊全體官兵共同努力的成果，也愈發的顯示出我們部隊特有的韌性，當真是環境愈艱辛，我們卻是愈挫愈勇。而困境反而一直是我們成長的動力，過去如是，未來仍如是。

氣象部隊是一個學術研究風氣非常旺盛的單位，而這一項成就可是由前聯隊長林則銘將軍、俞家忠將軍及劉廣英將軍們熱心推動下，率領學長們一起作研究，帶動了風氣，並一再的獲得國科會的獎助，年復一年的持續推動，研究風氣一直持續至今，幾乎是每年都有國科會的獎助計劃在執行，成就了部隊單位能完成最多學術研究報告的輝煌成果。猶記得當年參與研究工作時，常常需要加班做資料蒐集與分析，而研究報告還是先靠手寫稿，再送油印裝訂等，加班誤餐是常有的事。但參與研究工作者並不以為苦，因為我們都有機會吃到一碗大碗公裝的雞腿麵，那時節大家薪水少，雞腿麵在當時這可是莫大的享受呢，至今相信很多學長們聽到加班吃雞腿麵，大家都有會心開懷大笑的默契。

研究風氣帶動後，自然就引起基層軍官們想進修碩博士學位的企圖。加上前聯隊長劉廣英將軍費心的誘導，經常出題目要求在氣象中心的氣象官們寫研究報告，除在預報討論會中發表外，還要在空軍氣象與預報季刊發表。記得當年氣象中心許多氣象官都欠下了這種文章債，於是怪現象就出現了，只要一聽到將軍的聲音到大門口時，大夥兒莫不趁著他還沒進門之前，就趕快找地方躲，免得被將軍追討文章債。但是，這一個小動作，已足夠讓氣象中心在研究方面交出漂亮的成績單，因而名氣大噪，並成就了另一項氣象部隊創造的輝煌成果，凡在氣象部隊中獲得碩博士學位的總人數，一直是在各種部隊當中居於牛耳的地位。

另外，也託研究風氣之賜，加上前聯隊長林則銘將軍和劉廣英將軍在資訊方面的遠見，氣象部隊從資訊化的努力到脫胎換骨，在本軍當中可是成就非凡的。從民國七十四年起，我們就開始了資訊化換裝的努力，於是氣象的測報即進入了資訊化境界，更帶動了本軍其他單位資訊化的風潮。而這些全都是在民國八十年國家資策會推動全國資訊化政策前，我們就已完成的獨特成就。

至此還要提我們的另一項創舉，我們在氣象精進案完成換裝後，裝備就一直是以委商維護方式進行。這一商維方式在當時是頗不被修補系統單位接受的。然而，今日資訊系統商維的理念，已廣被接受，並成為現今通用的方式。各單位現在做計劃時，都會編列預算進行商維。我們的經驗，已成為大家的借鏡。

我們在資訊方面的成就還不止於此，現今我們在線上作業的軟體當中，有很多的軟體是我們基層軍官們一筆一筆撰寫出來的，這一點成就有很多人都不知道。而這項成就則要歸功於前數值預報課課長易安成，他在人員訓練上花費的努力，經年不斷，每天上班三十分鐘授課，外加下班後三十分鐘研討，使得許多不會寫電腦程式的氣象官都能轉型成功。所以在遇上西元兩千年 Y 2 K 問題及主機換裝時，我們都能在不增添額外預算下，就能夠成功的移植各項作業軟體，並未造成當機情事。

資訊化的努力經驗，還為我們帶來另一項榮譽，氣象聯隊是國軍部隊當中，有能力在十四年內，連續三次被選定參加資訊展國防館展出任務。三次展出分別是在民國七十六年、八十年及九十年。而民國九十年這一次，更是在司令部臨時任務交付下，在短短兩個月內，完成各項軟體的撰寫，參展計劃的送審，裝備調度等各項繁瑣工作，令各級長官們大為讚許。而這次參展當中，前預報課長呂貴寶所率領的特別小組，特別撰寫一套與觀眾互動的急智問答，因為內容風趣，畫面風趣，深獲參觀民眾喜愛駐留排隊，因而在本單位的展示處，造成參觀動線擁塞，展出當然是極為成功，部長更親自頒發獎金。

氣象部隊因為工作性質特殊，人員都要輪班，因之，訓練工作很難落實的推行。復加上

各單位人員有限，在訓練的推動上窒礙困難。於是，在前聯隊長俞川心和徐天佑兩位將軍持續向總部溝通下，終於獲得總部的認同，使我們的訓練經費預算額度提昇，並將我們的專精訓練班次納入訓練班次流程。此一預算的獲得，大幅的解決了所屬基層單位缺教官和無法有效推動訓練問題。也因此所有基層軍官得以到聯隊部來受訓，除增進各單位間橫向交流外，對人員晉升本質技術的考核更形落實。另外在政令推動上，也有了統一訓練機會，要求成果得以詳細溝通，比如氣象手冊修編完成後，法令的變更釋疑與作法改變，都能順利引導執行，所依靠的集中式專精訓練真是功不可沒。

氣象部隊可是一個允文允武的部隊，提起龍舟賽，很多部隊都沒有機會參加的，但是氣象聯隊卻有這個福分得以參加。民國九十年，勤務分隊長李玉鴻在兩個月的密集計劃訓練，竟然訓練出了一支堅強隊伍，並在每一場比賽當中，都以一個船身以上的長度，擊敗對手，首次順利奪下淡水鎮鎮長杯男子社會組總冠軍。當然也不能忘記軍歌教唱競賽的成績，氣象中心的所有同仁，在當時主任路心誠上校帶領下，突破各強勁對手的競爭，不斷自我要求，並在八十九年和九十年連續兩度獲得國防部評比特優殊榮，現任總長李一級上將時任司令，特別在會場中多次讚許氣象部隊管理訓練績優。說到管理，氣象中心在九十年更獲頒國防部大隊級單位年度軍紀最優獎狀，該中心更因此而榮獲九十年國防部的莒光連隊殊榮，特別向氣象中心所有同仁表示慶賀，他們獲得此一榮譽真屬實至榮歸。而氣象聯隊當然不落於後，也是連續在八十九和九十年，獲得所有國防部師級單位中，軍紀最優的殊榮，只可惜因為我們不是直接作戰部隊，這份殊榮僅獲得主官事績存記的鼓勵。

專精訓練實施後，氣象業務技術也相對提昇，在二代戰機換裝成軍典禮當中，各個同仁均能顯示出我們的戰技，運用雷達準確掌握雲雨帶進出時間，並正確預報出天氣好的時機，以堅定的表達與建議，讓長官有信心下達決心，每次都成功達成任務。像是在二聯隊，二代戰機聯隊成軍典禮當天，清晨五時還大雨不斷，總部參謀長周中將非常擔心官兵淋雨受苦，以及戰機在集結待命區的危險因素等，考慮要以棚場中安置四架戰機，做靜態展示方式進行。但是經過我們運用雷達的解說，參謀長才決定空中分列式如期舉行。到了典禮進行時，從總統專機降落，親臨現場主持典禮、並校閱部隊，一直到離開，天氣都沒有造成困擾，場邊幫總統準備的雨衣，一直沒有機會使用到。事後總司令特別當著大眾面，直誇氣象部隊的表現，給予高度的肯定。接下來是一聯隊成軍，當天清晨五時，雲層相當厚，尤其是在集結區。當時是副總司令黃中將為指揮官，大家都在為是否要進行空中分列式傷腦筋，遲遲未能下決心。我氣象人員進入高勤官室，運用即時顯示系統依雷達衛星等資料作詳細報告，並準確預報出天氣不會影響全兵力演出。當時長官們還有些懷疑，但是壞天氣當中就是有好天氣的雲洞，在雷達和衛星的輔助下，追蹤毫不費力而且準確無比。由於好天氣的準時移到機場上空，總統親臨典禮進行全程順利。現任副總長馮將軍當時擔任司令，更以小兵立大功連續多次誇獎氣象的表現，而這也是氣象全體官兵努力創出的成就。

還有一項事蹟要提出，過去重大演習時，我們只有派員到現場觀測與口頭報告。但是我們在換裝完成後，自八十八年起，凡是有重大演習，聯隊必定成立支援專案小組，將即時答詢和衛星雷達系統直接架裝到指揮所旁，即時顯示，隨時可以做簡報，讓長官們發現原來氣象支援可以如此周詳的服務，深使友軍的長官們讚許有加。而裝備的架裝搬運連線，有許多不為人知的辛勞，但是有課長劉德生和侯貴鐘等氣象電子專長人員在，裝備沒有一次任務不能支援，這也使得重大演習計劃小組在編列預算時，都會將我們氣象裝備和人員一並納編在計劃中。我們的努力，雖然在卑微處，但是卻能獲得別人實質的肯定。

現今時局變遷非常大，正好遇上國軍整體兵力結構的調整，未來的變數仍多，令許多的官兵心中有茫然的感覺。但是，部隊的存在與否，端視所有成員的表現，是否得到決策長官的認同。我氣象部隊在防颱和重大演訓當中的表現，絕對不是在優渥的環境中達成的，誠如開章所言，環境愈艱辛，我們卻愈勇。困境總是擊不倒我氣象部隊的，反而一直是我們在向上成長的動力，過去如是，未來亦如是。

(寫於民國九十三年氣象聯隊五十週年慶前)